



Business Case und Investitionsrechnung

Eintägiger E-Learning Kurs

Im Projektmanagement begründet ein Business Case, warum eine Organisation ein bestimmtes Projekt durchführen soll. In ihm werden Nutzen, Kosten und Risiken des betrachteten Projekts so dargestellt, dass der Auftraggeber eines Business Case eine qualifizierte Entscheidung über die Genehmigung oder Ablehnung eines Projekts treffen kann.

Die US-amerikanische PM-Norm (PMBOK® Guide) fordert für die Entwicklung des Projektauftrags einen Business Case, im britischen PM-System PRINCE2 ist der Business Case sogar das wichtigste Projektdokument.

Für den Ersteller eines Business Cases (dies kann z.B. der künftige Projektleiter sein oder der Auftraggeber eines Projekts) geben die Richtlinien allerdings keine konkrete Hilfestellung, wie ein Business Case zu erstellen und zu dokumentieren ist.

Dieser E-Learning Kurs schliesst diese Lücke, indem die einzelnen Bestandteile eines dokumentierten Business Cases erklärt und vertieft dargestellt werden. Im Kurs wird der Business Case vor allem in seinen Funktionen als Informationsmedium und als Entscheidungsvorlage betrachtet.

Ein "guter Business Case" im Sinne dieses Kurses ermöglicht es einem Adressaten, schnell die wesentlichen Informationen zu erfassen und effizient die richtige Entscheidung zu treffen.

Eine allgemeingültige Inhaltsangabe oder Vorlage für alle Business Cases gibt es nicht. Aber es ist möglich, die grundlegend erforderlichen Bestandteile zu beschreiben.

Wenn man als Ersteller diese in die jeweils angemessene Form und logische Struktur bringt, wird der so erstellte Business Case jeder Prüfung standhalten und ein nützlicher Leitfaden für das Managen von Projekten sein.

Ausserdem lässt sich mit Hilfe der hier gegebenen Informationen später schnell überprüfen, ob der Business Case im Verlauf eines Projekts noch Gültigkeit hat.

Für die Entscheidung, ob ein Projekt genehmigt oder abgelehnt werden soll, sind vor allem die finanziellen Ergebnisse des Business Cases ausschlaggebend. Dessen Glaubwürdigkeit und damit seine Wirkung hängen aber sehr stark davon ab, ob der Verfasser einleuchtend erklären kann, woher die Daten und Ergebnisse stammen.

In diesem eintägigen E-Learning Kurs zeigen wir Ihnen unter anderem auf:

- ◆ Was alles zu einem guten Business Case gehört
- ◆ Was für Annahmen und Methoden zur Verfügung stehen
- ◆ Welche Finanzkennzahlen eingesetzt werden können
- ◆ Wie Sie mit Nutzenargumentationen punkten
- ◆ Welche Datenquellen dazu zur Verfügung stehen
- ◆ Wie Sie mit Unsicherheiten umgehen sollten
- ◆ Was alles zu einer Schlussfolgerung und Empfehlung gehört

ZIELGRUPPEN

Wir sprechen mit diesem E-Learning Kurs alle Personen an, die den Nutzen, die Kosten und Risiken einer Projektidee (Investition) quantifizieren müssen, so dass der Auftraggeber eine qualifizierte Entscheidung über die Genehmigung oder Ablehnung eines Projektantrags treffen kann.

ABSCHLUSS

Nach Bearbeitung der Lernmodule steht eine Wissensprüfung mit 25 Multiple-Choice Fragen zum Thema bereit.

Ab 60% richtig beantworteter Fragen gilt der Test als bestanden und schaltet automatisch Ihr Kursattest zum Download frei. Das Kursattest beschreibt die erfolgreiche Teilnahme, die erarbeiteten Themen und den zeitlichen Umfang des E-Learning Kurses.

Das Kursattest wird auf der E-Learning Plattform gespeichert und kann jederzeit heruntergeladen werden. Es gilt als Nachweisdokument für 8 Weiterbildungsstunden beim IPMA / PMI Rezertifizierungsprozess.

DAUER

Lerdauer mindestens 8 Stunden.

ZULASSUNG

Es sind keine Zulassungsbedingungen zu erfüllen. Empfehlung: Sie haben schon erste Erfahrungen mit betriebswirtschaftlichen Fragestellungen im Unternehmen gesammelt.

KURSinHALTE

- ◆ Lernmodul 1 - **Einleitung ins Thema**
Was gehört zu einem guten Business Case?
- ◆ Lernmodul 2 – **Annahmen und Methoden**
So schreiben Sie einen robusten Business Case.
- ◆ Lernmodul 3 – **Betriebswirtschaftliche Auswirkungen**
Argumentationen und abschliessende Empfehlungen nachvollziehen, mittels statischer und dynamischer Investitionsrechnung.
- ◆ Lernmodul 4 – **Sensitivität, Risiken, Empfehlungen**
Was passiert, wenn sich die Annahmen verändern?
- ◆ Lernmodul 5 – **Finanzwirtschaftliche Ziele im Projekt**
Vergleichbarkeit zu anderen Projekten herstellen.
- ◆ **Wissensüberprüfung** mit Freigabe des Kursattests
25 Fragen, typische Bearbeitungszeit 1 Std., beliebig wiederholbar, ab 60% bestanden, danach Freigabe des Kursattests.
- ◆ Ihr **Feedback** zum Lernmodul
Mit Ihrer Bewertung helfen Sie uns, die Kursqualität laufend zu verbessern. Vielen Dank für Ihr geschätztes Feedback!
- ◆ Download Bereich mit **Kursmaterialien**

UNTERRICHTSMETHODEN

Lernen Sie mit E-Learning Ort und Zeit unabhängig in Ihrem Lerntempo!

KURSUNTERLAGEN

Die Kursunterlagen/-materialien werden auf der E-Learning Plattform in elektronischer Form zur Verfügung gestellt.

SPRECHSTUNDE MIT INDIVIDUELLEM COACHING

Wenn gebucht, können Sie im Kalender des E-Learning Kurses eine Online-Sprechstunde, zu den angebotenen Zeiten, für ihr persönliches Coaching reservieren.

Das Coaching findet über Videokonferenz statt, dabei geht Ihr Coach auch auf persönliche, praxisbezogene Fragen zum Thema ein.

ZUTRITT ZUR E-LEARNING PLATTFORM

Der Zutritt zu Ihrem E-Learning Kurs steht Ihnen für fünf Jahre offen, mit allen Updates und Erweiterungen während dieser Zeit.

KURSKOSTEN

Als Einzelkurs:

CHF 485.-- (exkl. MWST)

- ◆ Achtung: Sie sind bei uns bereits Kunde und haben schon Kurse besucht, dann offerieren wir Ihnen 25% Rabatt auf diesen Kurs.
- ◆ Leistungen: 5 Jahre Zugriff auf den E-Learning Kurs, plus Downloads von Arbeitsmaterialien.

Im Abonnements mit weiteren E-Learning Kursen:

2 E-Learning Kurse CHF 900.-- (exkl. MWST)

3 E-Learning Kurse CHF 1'240.-- (exkl. MWST)

4 E-Learning Kurse CHF 1'510.-- (exkl. MWST)

- ◆ 50 Minuten Sprechstunde zu CHF 100.-- können im Anmeldeformular für jeden E-Learning Kurs individuell dazu gebucht werden.
- ◆ Leistungen: 5 Jahre Zutritt zu den gebuchten E-Learning Kursen, plus Downloads von Arbeitsmaterialien.

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme!



Herzliche Grüsse

Heinz Tschopp
Dipl. Ing. FH/STV
Gesellschafter THEBIT GmbH,
Schulleiter, Projektleiter und Dozent

E-Learning Kurs oder ein Abonnement buchen